



Communauté de Vie Chrétienne en France

RAPPORT DE GESTION 2022-2023

**EXERCICE COMPTABLE
1^{er} septembre 2022 – 31 août 2023**

Table des matières

Préambule	3
Les ressources de la Communauté	4
La contribution financière des compagnons et les dons	4
La participation aux frais et l'abandon de frais.....	4
L'activité de la librairie.....	5
Les autres produits	5
Le temps donné par les compagnons au service	6
Les charges de la Communauté.....	7
La vie communautaire en Communautés régionales.....	7
Le Secrétariat et les frais de personnel	8
Les Dépenses communes	9
L'engagement apostolique de la Communauté	10
Compte exceptionnel : Impact de l'assemblée mondiale d'Amiens	12
Résultat de l'exercice	13
Bilan 2022-2023 et trésorerie	14
L'actif (=nos ressources).....	14
Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers)	14
La trésorerie.....	15

Préambule

L'année 2022-2023 a été pour la Communauté une année de changements :

- Une nouvelle **ESCN**, de nouvelles **ESGR** et le lancement du processus d'élection de nouvelles **ESCR**.
- **L'Assemblée mondiale à Amiens**, du 3 au 12 août 2023.

Tout ceci est présenté et précisé dans le rapport d'activité annuel pour 2022-23.

Pour cette année 2022-2023, les comptes présentés au Conseil de la Communauté et à l'assemblée de communauté sont bénéficiaires (**+149.778 €**) du fait :

- Des contributions des membres légèrement au-dessus du budget,
- D'une activité des Communautés régionales qui terminent avec des dépenses inférieures à ce qu'elles avaient prévu,
- Des dépenses centrales inférieures au budget, en partie grâce à l'assemblée de communauté l'an dernier,
- De l'assemblée mondiale dont les coûts ont été supportés par la communauté mondiale. La participation de CVX en France est limitée à 25 k€.

Un grand merci à toutes et tous pour cela (et bien plus), au service de la Communauté !

Noter que pour une comparaison plus facile, les chiffres de 2021-2022 ont été corrigés du déficit du rassemblement de Marseille.

Fait à Paris, le 4 janvier 2024,

par l'ESCN (Conseil d'administration de l'Association CVX) (Pascale Zerlauth, Présidente, Jean-Yves Blanc, trésorier, Michel Moutel, secrétaire et Hervé Le Houérou, assistant national).



Les ressources de la Communauté

Les produits « réguliers » de la Communauté se décomposent principalement en trois parties :

- Les contributions des membres représentent près de 1,1 **million d'euros** cette année, en croissance de 3% par rapport à l'exercice précédent.
- Les participations aux frais des activités dans les Communautés régionales pour 248 k€
- Des abandons de frais des membres au service pour 48 k€

Tableau n°1 : les ressources de la Communauté

	2022-2023	2021-2022 (hors Marseille)	Evol 23 / 22
Contributions	1.091.401 €	1.061.108 €	+3%
Ventes de livres	12.757 €	14.556 €	-12%
Participations aux frais et abandons	296.174 €	214.605 €	+38%
Autres produits	4.997 €	15.610 €	
TOTAL exploitation	1.405.328 €	1.308.904 €	+7%

La contribution financière des compagnons et les dons

Les contributions ont représenté cette année 1,09 M€, soit un montant comparable à l'année précédente, en légère augmentation de 3%.

Pour cet exercice, nous avons eu 4.483 contributeurs et contributrices (attention, un couple contributeur = 2 membres mais une seule contribution, la plupart du temps).

Il y a eu environ 3% de contributeurs en plus que l'an dernier et le montant moyen est inchangé, de l'ordre de 210 €.

La participation aux frais et l'abandon de frais

Ces ressources correspondent à la prise en charge financière par les compagnons, de tout ou partie des frais liés aux rencontres ou réunions organisées dans la Communauté.

Tableau n°2 : participation aux frais et abandon de frais

	2022-23	2021-22
Participation aux frais	247.804 €	165.128 €
Abandon de frais	48.370 €	49.477 €
Total	296.174 €	214.605 €

Après une reprise l'an dernier, la vie de la communauté est redevenue « normale » avec des organisations d'événements dans les communautés régionales en croissance.

Noter qu'il faut corréliser cette augmentation significative à celle des dépenses de la vie en communauté régionale. Voir le paragraphe correspondant.

L'activité de la librairie

Tableau n°3 : l'activité de la librairie

	2022-23	2021-22
Ventes de livres	12.757 €	14.556 €

Les activités de librairie avec un « chiffre d'affaires » montre une baisse de 12%. Les livres non vendus sont **conservés en stock par les libraires-relais** dans les Communautés régionales et donc valorisés dans le bilan.

Cette tendance fait écho à la préoccupation concernant les CR qui n'ont pas de libraire-relais, alors que les livres comme la revue participent de la formation et de la croissance personnelle.

Les autres produits

Tableau n°4 : les autres produits

	2022-23	2021-22
Autres produits divers	4.997 €	15.138 €
Produits financiers	4 €	3 €
Produits exceptionnels	Voir § dédié	

Pour cet exercice, les produits divers sont des ajustements.

Les produits exceptionnels (ainsi que les charges exceptionnelles), majoritairement liés à l'assemblée mondiale d'Amiens sont dans un paragraphe dédié page 11.

Le temps donné par les compagnons au service

Nous avons procédé à une remontée d'information de la part des compagnons en service dans la Communauté pour évaluer le temps donné par les compagnons en service. Grâce au retour suite au questionnaire adressé aux différentes équipes, le temps a pu être globalement estimé comme suit :

Tableau n°5 : le temps des compagnons au service

Missions	Estimation	Temps annuel
Responsable de Communautés locales	800 compagnons	24.000 heures
Accompagnateurs de Communautés locales	700 compagnons	35.000 heures
Atelier	4 ateliers	200 heures
GT Règlement intérieur	3 compagnons	30 heures
Equipes services de communautés régionales et Grandes régions	47 ESCR et 5 GR	45.877 heures
Chargés de découverte	48 équipes x 2 personnes	3.360 heures
Formation	ESF + animateurs (916 jours)	6.412 heures
Philéas	10 bénévol., 5h/sem, 42 sem	2.100 heures
Bénévoles à l'AM Amiens	180 bénévoles (50/jours)	7.010 heures
ESCN	3 compagnons (l'Assistant national étant défrayé)	1.393 heures

	2022-2023	2021-2022
Total des heures	125.382 heures	120.479 heures
Valorisation	2.119.576 €	1.910.195 €

Cela représente **125.382 heures**, soit environ 78 personnes « équivalent temps plein », en temps donné par les compagnons au service de la Communauté, des compagnons, et des missions apostoliques pour l'Eglise et le Monde. Par rapport à l'année dernière : +4% dû à l'assemblée mondiale d'Amiens

A noter : la moitié environ est liée aux responsables et accompagnateurs de CL.

La valorisation de ce bénévolat à un taux horaire moyen de 16,91 €/heure (SMIC horaire au 01/01/2023 comprenant 50 % de charges sociales) correspond à un montant de 2,1 millions d'euros, soit **deux fois le montant des contributions** !

Les charges de la Communauté

Le montant des charges de la Communauté est légèrement inférieur à **1,3 M€**, pour l'année, en légère diminution par rapport à l'exercice précédent (hors Marseille).

Tableau n°6 : les charges de la Communauté

	2022-23	2021-22	Evol 23 vs 22
Dépenses des CR	486 194 €	451 967 €	+8%
Frais de personnel	253 202 €	284 992 €	-11%
Revue Vie Chrétienne	121 590 €	120 093 €	+1%
Aides, subventions, cotisations	151 222 €	153 850 €	-4%
Frais généraux	214 087 €	271 835 €	-22%
Autres frais	4 988 €	5 123 €	-3%
Tot. charges d'exploitation	1 231 282 €	1 292 860 €	-5%
Pour mémoire : frais Marseille		732.516 €	

La vie communautaire en Communautés régionales

Tableau n°7 : les dépenses pour la vie communautaire en Communauté régionale

	2022-23	2021-22	Evol 23 vs 22
Acc religieux	63 550	71 700	-11%
Hébergement	205 262	152 092	+35%
Frais de déplacements	98 542	127 569	-23%
Locations	66 405	55 906	19%
Autres	52 434	44 700	17%
Total	486 194 €	451 967 €	+8%

Ces montants sont bien sûr à corrélés avec les participations des compagnons aux frais des journées, sessions, et aux abandons de frais :

Tableau n°8 : les dépenses « nettes » en Communauté régionale

	2022-23	2021-22	Evol 23 vs 22
Particip. aux frais et abandons	296.174 €	214.605 €	+38%
Dépenses hors accomp. religieux	422.644 €	380.267 €	+11%
Dépenses « nettes » (Dépenses-PAF)	126.470 €	149.818 €	-31%
« Couverture » (PAF/Dép.)	70%	56%	

Les dépenses nettes sont la différence entre les dépenses totales (hors indemnisation des accompagnateurs et assistants religieux) et les participations collectées (y compris les abandons de frais).

Le taux de couverture est le rapport entre les participations et les dépenses.

L'amélioration des dépenses nettes explique une partie du meilleur résultat de l'exercice.

Merci à chacune et à chacun !

Tableau n°9 : autres dépenses en communautés régionales

	2022-23
Achat livres et var. stock	11 593 €
Intervenants divers	5 195 €
Gardes d'enfants...	5 685 €
Formation	20 414 €
Téléphone et services com	2 864 €
Fournitures et divers	6 683 €
Total	52 434 €

La CVX en France est composée de 47 communautés régionales. Le montant moyen des autres dépenses est de l'ordre de 1.115 € par CR.

Le Secrétariat et les frais de personnel

Au 31 août, l'équipe du secrétariat était composée de :

- Cyrille de Billy, Secrétaire général depuis décembre 2020
- Véronique Haas, au secrétariat et à la Comptabilité, salariée depuis mars 2019
- Catherine Saiz-Maurel, au secrétariat et à la Formation, salariée depuis octobre 2020.
- Marie-Laure Rochette nous a rejoint comme chargée de formation le 01/12/2022. Elle a remplacé Catherine Goueffon, dont le contrat a pris fin en septembre 2022
- Pauline Nardese est chargée de communication depuis mars 2022. Elle avait déjà travaillé avec CVX.
- Sendrasoa Andriantsalama a été en contrat d'alternance à la communication de janvier à septembre 2023. Elle a par la suite été remplacée par Richentlie Binsangou.

Les frais de personnel ont diminué de 10 % par rapport à l'exercice antérieur. Plusieurs raisons à cela :

- l'exercice antérieur couvrait des indemnités liées à des départs,
- le poste de chargée de formation a été pourvu après 3 mois de vacance, sur un temps d'activité légèrement réduit.
- La personne en charge du ménage n'est plus salariée de la Communauté, mais d'une entreprise d'insertion avec qui la Communauté a contractualisé.

Tableau n°10 : salaires et charges salariales

	2022-23	2021-22
Salaires	183.148 €	202.354 €
Charges sociales	66.626 €	74.194 €
Participation formation continue	1.063 €	1.063 €
Intérimaires	2.364 €	6.988 €
Ajust. Prov. départ retraite		393 €
Total	253.202 €	284.993 €

Les Dépenses communes

Tableau n°11 : frais généraux

	2022-23	2021-22	
Loyers et charges locatives (photocopieur...)	44.086 €	45.156 €	
Locations immobilières	12.098 €	16.662 €	
Honoraires	34.923 €	38.913 €	
Frais de déplacements	17.466 €	16.444 €	
Hébergement	29.802 €	35.748 €	
Système information (informatique)	20.993 €	40.900 €	
Défraiement de l'assistant national	25.920 €	25.920 €	
Autres dépenses centrales	21.304 €	51.928 €	
Total	214.087 €	271.835 €	-21%

Les frais comptabilisés ici représentent, entre autres, les frais de siège rue de la Roquette, les frais de l'ESCN, les frais du secrétariat, les rencontres nationales comme le Conseil de Communauté.

Globalement les frais généraux sont bien tenus et montrent une **diminution de 17%** par rapport à l'an dernier, du fait également de l'assemblée de communauté l'an dernier, ce qui explique une autre partie de l'amélioration du résultat.

Noter que 23 membres ont pu bénéficier de l'aide proposée pour vivre une retraite d'au moins 5 jours d'Exercices spirituel, le tout pour un montant de 10.350 € (dans la ligne « hébergement »).

Pour le **loyer**, les bureaux sont loués en commun par les Editions Vie Chrétienne et la Communauté et les charges réparties au prorata des surfaces dédiées et communes.

Les dépenses pour notre Expert-comptable et les Commissaires aux comptes représentent 78% des **honoraires**.

Pour **l'informatique**, nous avons fait un audit l'an dernier et cette année a vu le travail de définition de ce qu'il y avait à faire. Nous allons maintenant entrer dans une période de mise en œuvre.

Tableau n°12 : autres dépenses centrales

	2022-23
Assurances	4 943 €
Téléphone	8 005 €
Services bancaires	2 824 €
Affranchissement	1 960 €
Fournitures et divers	3 572 €
Total	21 304 €

L'engagement apostolique de la Communauté

Tableau n°13 : soutien financier et solidarité

	2022-23	2021-22
Subventions		
Hautmont	20.000 €	20.000 €
Saint Hugues	20.000 €	20.000 €
Editions VX		12.000 €
MAGIS	4.000 €	4.000 €
CISED – CPU – CPEG	12.550 €	12.520 €
Cotisations		
CVX mondial	80.100 €	80.100 €
CVX Euroteam	2.688 €	2.688 €
Délégués à l'assemblée mondiale ¹	6.600 €	
Autres cotisations ²	5.284 €	7.542 €
Total	151.222 €	158.850 €

Les deux centres spirituels de la Communauté ont été bénéficiaires d'un soutien annuel de 20.000 euros chacun.

A noter le soutien au CISED (8.500 €) et à MAGIS (4.000 €). A noter également les soutiens aux CPU et CPEG par les Communautés régionales. Dès l'an prochain, le soutien au CISED se fera par l'intermédiaire de la Communauté régionale Ile de France nord.

La **cotisation auprès de CVX Monde** est restée stable. L'Assemblée mondiale d'Amiens a décidé d'une augmentation du budget mondial pour embaucher un renfort au secrétariat exécutif et doter un fonds de solidarité. Pour CVX en France, cela se traduira par une augmentation d'environ 20%, étalée sur deux ans (à cause du décalage d'année comptable car CVX Monde travaille sur une année calendaire).

En plus du paiement des inscriptions des délégués à l'assemblée mondiale, l'écart entre les deux exercices est principalement dû à l'aide exceptionnelle apportée aux EVX en 2021 qui n'a pas été nécessaire cette année.

¹ 5.500 € pour les 5 délégués de CVX en France et 1.100 € pour un délégué de la république centrafricaine.

² PAS ignatien, CCFD, GVE, PE et divers

Les autres dépenses de la communauté

Tableau n°14 : autres frais liés à la vie communautaire

	2022-23	2021-22	N/N-1
Revue Vie Chrétienne	121.590 €	120.093 €	+1%
Accompagnateurs religieux	63.550 €	71.700 €	-11%
Assistant national	25.920 €	25.920 €	=
Autres frais	6.524 €	4.205 €	+55%

Pour la Revue, la Communauté dispose d'une convention avec les **Editions Vie Chrétienne**, pour la publication et l'envoi bimestriel à plus de 5200 compagnons. Ce sont les Communautés régionales qui achètent les livres qui sont ensuite revendus par l'intermédiaire des libraires relais qui gèrent également leurs stocks.

Les dédommagements des frais des communautés religieuses des **accompagnateurs religieux** diminuent de 11% ce qui traduit que la communauté doit trouver davantage de ressources d'accompagnement en interne, et peut-être être attentive à la régularité dans les paiements aux accompagnateurs !

Il n'y a pas d'évolution du défraiement de l'Assistant national.

Les **autres frais** sont des variations de stocks (livres des Editions) et de la dotation aux amortissements.

Compte exceptionnel : Impact de l'assemblée mondiale d'Amiens

Tableau n° 15 - Compte exceptionnel

	Produits	Charges	Résultat
Amiens	5.578 €	256.942 €	-251.364 €
Paiements Exco	233.173 €		233.173 €
Total Amiens	238.751 €	256.942 €	-18.191 €
Exceptionnel hors Amiens	10.084 €	16.164 €	- 6080 €
TOTAL exceptionnel	248.835 €	273.106 €	-24.271 €

Hors Amiens, les produits et charges exceptionnelles sont des reprises sur exercice antérieur, dont des factures SFR.

Pour l'assemblée mondiale, l'EXCO mondial a fait une avance de 280.000 € et nous lui avons remboursé ce qui n'avait pas été dépensé soit 46.827 €. Le solde de la recette exceptionnelle est donc de 233.173 €. L'effort de solidarité de CVX en France pour Amiens, en dehors de l'incroyable engagement des bénévoles (environ 180 y compris quelques personnes d'autres pays voisins), se monte à 18.191 € pour la prise en charge des bénévoles (transport, hébergement). De plus la participation des délégués représente 6.600 € : 5 délégués France et 1 délégué RCA (République centrafricaine) non pris en charge par l'EXCO mondial.

CVX en France aura donc participé financièrement à hauteur de 24.791 €.

Résultat de l'exercice

En résumé, voici comment se construit le résultat de l'exercice et une comparaison avec l'année précédente.

Tableau n°16 : Synthèse du résultat

	2022-23	2021-22	2021-22 Hors Marseille
Total produits	1.405.328 €	1.900.876 €	1.308.432 €
Total charges	1.231.283 €	2.025.377 €	1.294.569 €
Résultat d'exploitation	174.045 €	-124.500 €	13.863 €
Résultat financier	4 €	3 €	3 €
Résultat exceptionnel	-24.271	-18.237	-18.237 €
Résultat	149.778 €	-142.735	-4.371 €

En synthèse, l'amélioration (293 k€) provient donc principalement de :

- Le déficit 2021 dû à Marseille de **138 k€**
- L'amélioration des contributions de **30 k€**
- L'amélioration des dépenses « nettes » des communautés régionales : **47 k€**
- L'amélioration des dépenses nationales : **80 k€** (dont l'assemblée de communauté de mai 2022)

Le conseil de communauté d'octobre 2023 a approuvé le principe d'affecter le résultat de l'exercice :

- Réserve pour dotation exceptionnelle au centre spirituel du Hautmont de 50 k€ pour les travaux de l'aile sud
- Le reste sera affecté au report à nouveau, soit 99.778 €.

Bilan 2022-2023 et trésorerie

Tableau n°17 : bilan 2022-2023 (extrait des comptes normés)

	2022-23	2021-22
Actif immobilisé net	47.123 €	49.908 €
Actif circulant net	938.463 €	583.287 €
Total actif	985.586 €	633.194 €
Fonds propres	644.951 €	495.173 €
Provisions et fonds dédiés	75.298 €	38.975 €
Emprunts et dettes	265.336 €	99.046 €
Total passif	985.586 €	633.194 €
Résultat de l'exercice	149.778 €	- 142.735 €

L'actif (=nos ressources)

L'actif 2022-23 revient à un niveau comparable aux années « normales », les comptes de 2021 ayant été pénalisés par le Rassemblement Ignace 21 à Marseille. La trésorerie a augmenté notablement grâce au résultat positif de l'exercice (voir le paragraphe sur la trésorerie) et au paiement en septembre de factures pour Amiens.

Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers)

Dans le passif, les fonds propres augmentent du montant du résultat de l'exercice (149.778€).

Noter l'augmentation importante des « emprunts et dettes ». Il s'agit principalement de factures de l'assemblée mondiale qui ont été payées en septembre donc après la fin de l'exercice. Elles sont comptées en dettes (factures à payer) au passif et aussi dans la trésorerie à l'actif.

Il s'agit de la facture solde de La Providence et du remboursement de l'avance de l'EXCO non utilisé, soit un total de 130.462 €.

Dans le compte d'exploitation, elles ont bien été intégrées et cela n'affectera donc pas les comptes de l'année actuelle.

A noter que le legs d'un montant de 37.746 € introduit dans nos comptes l'an dernier n'a pas été exécuté cette année. Un deuxième legs d'un montant de 37.000 € nous a également été notifié. Ces legs apparaissent dans les « fonds dédiés » au passif et dans les « créances par legs » à l'actif donc n'ont pas d'incidence sur le résultat de cet exercice. Nous espérons en bénéficier au cours de l'exercice actuel.

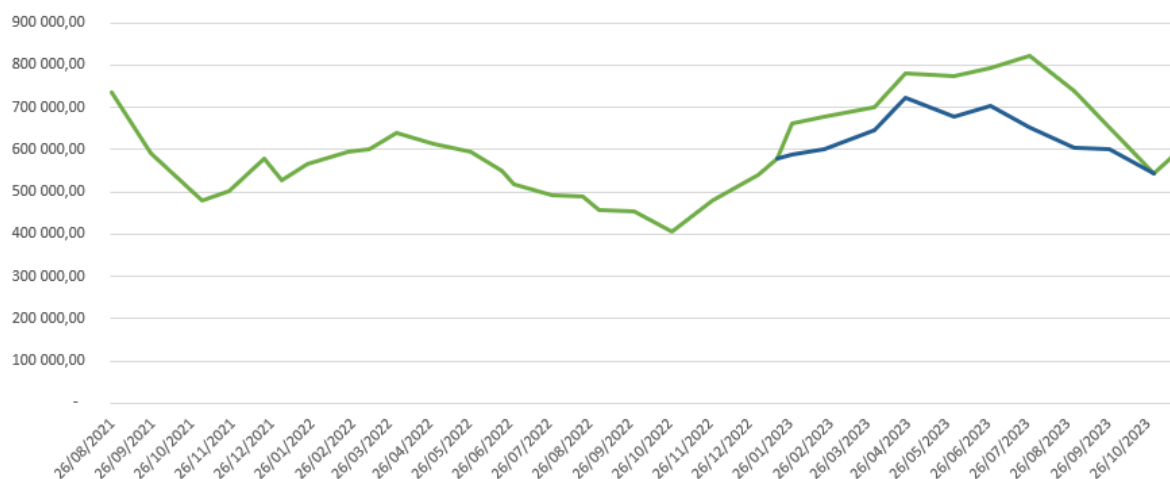
La trésorerie

Du fait de notre résultat très positif, la trésorerie a augmenté : +150 k€. Ce montant sera bien sûr diminué du montant du soutien exceptionnel au centre du Hautmont. Pour information, l'évolution de la trésorerie sur l'année est représentée dans le graphique 15.

Noter l'impact de l'assemblée mondiale avec les avances de l'EXCO mondial et les coûts puis le remboursement du surplus réalisé.

Noter également l'écart entre les « points bas » de fin octobre 2022 et fin octobre 2023, qui correspond à notre « enrichissement ».

Tableau 18 : évolution de la trésorerie 08-2021 à 10-2023



En vert, la trésorerie instantanée, en bleu la « correction » des avances et facturations d'Amiens