



Communauté de Vie Chrétienne France

RAPPORT DE GESTION 2021-22

**EXERCICE COMPTABLE
1^{er} septembre 2021 – 31 août 2022**

Table des matières

Préambule	3
Les ressources de la Communauté	4
Les contributions financières des compagnons	
La participation aux frais et l'abandon de frais	
L'activité de la librairie	
Les autres produits	
Le temps donné par les compagnons au service	
Les dépenses de la Communauté	7
Le Secrétariat et les frais de personnel	
Les locaux et les frais généraux	
La vie communautaire et les missions des équipes-service	
La communication	
L'engagement apostolique de la Communauté, au travers des centres spirituels et des activités, en solidarité	
La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux	
Les autres charges	
Bilan 2021-2022 et résultat de l'exercice	11
L'actif (=nos ressources)	
Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers)	

Préambule

L'année 2021-22 a été très intense pour la Communauté :

- la **vie des Communautés régionales** a pu reprendre avec des rencontres « en présentiel »,
- le **Congrès** de la Communauté, décalé de 2020 à 2021, a eu lieu dans le cadre de l'année ignatienne, au cœur des trois journées du Rassemblement **Au large avec Ignace**, à Marseille, lors de la Toussaint 2021,
- l'**Assemblée de la Communauté**, qui s'est réunie à l'Ascension 2022, pour élire une nouvelle Equipe service de la Communauté nationale,
- l'annonce par l'EXCO mondiale de **l'Assemblée mondiale à Amiens**, pour l'été 2023 (du 3 au 12 août 2023).

Tout ceci est présenté et précisé dans le rapport d'activité annuel pour 2021-22.

Pour cette année 2021-22, les comptes présentés au Conseil de la Communauté sont déficitaires (- **142 735 €**) du fait :

- du financement du Rassemblement, en solidarité avec les familles, qui a terminé en déficit de l'ordre de 140 K€,
- du coût de l'Assemblée de la Communauté, pour environ 26 K€,
- d'une activité « habituelle », de la Communauté, qui a fortement repris au rythme des possibilités offertes par les autorités sanitaires, budgété en excédent et qui termine globalement au-dessus de l'équilibre.

Le passage de relais a été réalisé entre l'équipe sortante et la nouvelle équipe élue, jusqu'au 1^{er} septembre, avec un travail commun, notamment pour les finances, grâce également à la permanence du Secrétariat et des équipes en place (SouFi, SouFiP, vérificateurs, trésoriers régionaux).

Un grand merci à toutes et tous pour cela (et bien plus), au service de la Communauté.

Fait à Paris, le 5 janvier 2023,

par l'ESCN (Conseil d'administration de l'Association CVX) sortante (Brigitte Jeanjean, Présidente, Eric Weisman Morel, trésorier, Pierre Guy, trésorier adjoint, Emmanuel Grassin d'Alphonse, secrétaire, Christine Beaudé et Hervé Le Houérou, assistant national).

en coopération, avec la nouvelle ESCN élue à l'Assemblée de Communauté (Pascale Zerlauth, Présidente, Jean-Yves Blanc, trésorier, Michel Moutel et Hervé Le Houérou, assistant national).

Information importante : le quitus de gestion pour l'activité de l'Association depuis la précédente Assemblée (2019) a été voté favorablement par l'Assemblée (qui s'est tenue à l'Ascension 2022), pour les trois exercices 2018-2019, 2019-2020 et 2020-2021 présentés par l'ESCN présidée par Brigitte Jeanjean.



Les ressources de la Communauté

Les produits « réguliers » de la Communauté représentent un peu plus d'**1,3 million d'euros** cette année, en croissance de 9% par rapport à l'exercice précédent. A ces recettes, s'ajoutent le paiement de la participation aux frais appelée pour le Rassemblement ignatien, soit près de 600 K€.

Tableau n°1 : les ressources de la Communauté

	2021-22	2020-21	Evol 22 vs 21
Contributions	1.061.108 €	1.029.328 € (+ 54.000 €)	+3%
Dons et contributions exceptionnelles	3.025 €	5.445 €	NS
Ventes de livres	14.556 €	7.360 €	X2
Autres produits	15.610 €	3.593 €	X4
Participations aux frais et abandons	214.605 €	99.299 €	X2
Rassemblement ignatien	591.972 €		
TOTAL	1.900.876 €	1.199.025 €	N/R
Produits financiers et exceptionnels	472 €	1 €	
TOTAL	1.901.348 €	1.199.026 €	

La contribution financière des compagnons et les dons

Les contributions ont représenté cette année 1,06 M€, soit un montant comparable à l'année précédente, hors contribution exceptionnelle destinée au soutien appelé pour les Centres Spirituels de la Communauté. Ceci est très notable, dans la mesure où les Compagnes et Compagnons ont également répondu présent à l'Appel au Large avec Ignace, représentant près de la moitié de la Communauté à Marseille, à la Toussaint 2021.

Les dons et contributions exceptionnelles représentent 3 K€ cette année.

La participation aux frais et l'abandon de frais

Ces ressources correspondent à la prise en charge financière par les compagnons, de tout ou partie des frais liés aux rencontres ou réunions organisées dans la Communauté.

Tableau n°2 : participation aux frais et abandon de frais

	2021-22	2020-21
Participation aux frais	165.128 €	77.023 €
Abandon de frais	49.477 €	22.276 €
Total	214.605 €	99.299 €

Les activités de l'année 2021-22 ont pu reprendre progressivement, avec des conditions sanitaires progressivement moins contraignantes pour les rassemblements au fil de l'année 2022. En comparaison aux dépenses communautaires (cf. Vie communautaire) très en croissance du fait d'une reprise d'activité, le « taux de couverture des dépenses de vie

communautaire par les participations aux frais et les abandons de frais » se maintient autour de 75 %, comme les années précédentes.

L'activité de la librairie

Tableau n°3 : l'activité de la librairie

	2021-22	2020-21
Ventes de livres	14.556 €	7 360 €

La reprise des activités des communautés régionales, notamment les journées ou week-end a permis également la reprise de l'activité de librairie avec un « chiffre d'affaires » avoisinant les 15 K€, comme avant le COVID. Les livres non vendus sont **conservés en stock par les libraires-relais** dans les Communautés régionales et donc valorisés dans le bilan.

Les autres produits

Tableau n°4 : les autres produits

	2021-22	2020-21
Autres produits divers	15.138 €	3.593 €
Produits financiers	3 €	1 €
Produits exceptionnels	469 €	-
Total	15.610 €	3.594 €

L'essentiel des autres produits (11.517 €) correspondent à une utilisation cette année d'une partie des fonds dédiés présents au bilan de l'an passé sur des dons manuels. L'autre part importante (2.827 €) correspondant à la refacturation aux Editions, de frais communs payés par la Communauté.

Le temps donné par les compagnons au service

Nous avons procédé à une remontée d'information de la part des compagnons en service dans la Communauté pour évaluer le temps donné par les compagnons en service. Grâce au retour suite au questionnaire adressé aux différentes équipes, le temps a pu être globalement estimé comme suit :

Missions	Estimation	Temps annuel
Responsable de Communautés locales	800 compagnons	24.000 heures
Accompagnateurs de Communautés locales	700 compagnons	35.000 heures
Atelier	4 ateliers	200 heures
Equipes services de communautés régionales et Grandes régions	47 ESCR et 5 GR	43.487 heures
Chargés de découverte	48 équipes x 2 personnes	3.360 heures
Formation	ESF + animateurs	6.412 heures
ESDRAS	4 membres	100 heures
ESCN	5 compagnons (l'Assistant national étant défrayé)	3.600 heures
Assemblée de Communauté	1j de préparation et 3,5j de participation à l'assemblée (120 membres)	4.320 heures

Cela représente **120.479 heures**, soit environ 75 personnes temps plein, en temps donné par les compagnons au service de la Communauté, des compagnons, et des missions apostoliques pour l'Eglise et le Monde.

A noter : la moitié environ est liée aux responsables et accompagnateurs de CL.

La valorisation de ce bénévolat à un taux horaire moyen de 15,86 €/heure (SMIC horaire au 01/01/2022 comprenant 50 % de charges sociales) correspond à un montant de **1,9 million d'euros**, soit autant que l'ensemble des contributions et des participations aux frais.

Les dépenses de la Communauté

Le montant des charges « habituelles » de la Communauté est légèrement inférieur à **1,3 M€**, pour l'année, en forte hausse par rapport à l'exercice précédent, du fait de la reprise progressive des activités et de l'organisation d'une Assemblée de la Communauté cette année.

Tableau n°5 : les charges de la Communauté

	2021-22	2020-21	Evol 22 vs 21	Pour mémoire 2019-20
Frais de personnel	278.005 €	196.736 €	+ 41 %	177.908 €
Locaux et frais généraux	116.440 €	123.737 €	- 6 %	142.289 €
Vie communautaire (dont les équipes-service)	467.071 €	206.004 €	+ 126 %	307.939 €
Communication	162.266 €	187.645 €	- 10 %	138.487 €
Engagement apostolique	69.710 €	103.185 €	- 32 %	121.230 €
Frais directs Rassemblement <i>Ignace 21</i>	732.516 €		N/R	
Gouvernance et mondial	194.245 €	105.283 €	+ 80 %	134.205 €
Dotations Amortissements	5.123 €	5.464 €	=	9.236 €
Tot. charges d'exploitation	2.025.377 € (arrondi)	928.054 €	N/R	1.022.058 €
Autres charges (excep.)	18.706 €	8.472 €		16.527 €

Le Secrétariat et les frais de personnel

Présentation de l'équipe du Secrétariat sur l'exercice :

- Cyrille de Billy, comme Secrétaire général
- Hilaire Crocombette, Chargé de communication,
- Catherine Fourmond, Responsable Communication, qui a quitté le secrétariat en juin,
- Catherine Goueffon, Chargée de formation, qui a quitté le secrétariat à la fin de l'exercice,
- Véronique Haas, au secrétariat et à la Comptabilité,
- Catherine Saiz Maurel, au secrétariat et à la Formation.
- Fortuna NGala, qui assure l'entretien des locaux.

Les frais de personnel ont augmenté de 41 % par rapport à l'exercice antérieur du fait de la présence d'une équipe complète pratiquement sur l'année entière et des départs mentionnés plus haut, qui ont fait l'objet de ruptures négociées.

Tableau n°6 : salaires et charges salariales

	2021-22	2020-21
Salaires	202.354 €	137.283 €
Charges sociales	74.194 €	58.389 €
Participation formation continue	1.063 €	710 €
Ajust. Prov. départ retraite	393 €	355 €
Total	278.005 €	196.737 €

Les locaux et les frais généraux

Tableau n°7 : locaux et frais généraux

	2021-22	2020-21
Loyers et charges locatives	45.156 €	41.136 €
Assurances	4.995 €	4.579 €
Frais administratifs	17.388 €	19.651 €
Honoraires	48.901 €	58.370 €
Total	116.440 €	123.736 €

Les frais généraux ne varient pas sensiblement d'une année sur l'autre. La principale explication du repli des frais correspond à un reclassement comptable de certains frais initialement comptabilisés en honoraires, vers d'autres rubriques, notamment la vie communautaire (du fait des précisions apportées par les trésoriers aux saisies dans Tobie).

Pour le **loyer**, les bureaux sont loués en commun par les Editions Vie Chrétienne et la Communauté et les charges réparties au prorata de des surfaces dédiées et communes. A noter une légère évolution cette année, suite à l'actualisation du contrat de sous-location entre les Editions et la Communauté.

Les **frais administratifs** et les **honoraires** ont bénéficié de la baisse de divers coûts (affranchissement, téléphonie, banques, dépenses diverses).

La vie communautaire et les missions des équipes-service

Tableau n°8 : frais liés à la vie communautaire

	2021-22	2020-21
Frais des Accompagnateurs de CL	71.700 €	71.100 €
Location de salles (Paris et régions)	68.106 €	25.167 €
Frais de repas et de séjour	152.092 €	56.049 €
Frais de déplacement	127.569 €	40.795 €
Autres intervenants, fournitures, livres, garde d'enfants...	47.605 €	12.893 €
Total	467.071 € (arrondi inf)	206.004 €

Les dédommagements des frais des communautés religieuses des **accompagnateurs religieux** restent globalement stables.

Toutes les autres dépenses de **vie communautaire** (location de salles, frais de séjour et de déplacement, fournitures) en très forte croissance traduisent la reprise des activités et des rencontres, du fait de la levée progressive des restrictions sanitaires.

A noter cependant : les dépenses de vie communautaire, hors accompagnateurs, incluent une partie des dépenses de formation. Une analyse approfondie des dépenses de formation n'a pas été possible encore cette année, mais le chantier a été ouverte pour présenter de façon plus fine les dépenses et les participations aux frais relatifs à la formation.

La communication

Tableau n°9 : communication

	2021-22	2020-21
Revue Vie Chrétienne et livres siège	120.572 €	158.413 €
Site web et maintenance informatique	41.694 €	15.882 €
Autres frais (achats des livres pour les libraires, documentation, publications...)		13.350 €
Total	162.266 €	187.645 €

Pour la Revue, la Communauté dispose d'une convention avec les **Editions Vie Chrétienne**, pour la publication et l'envoi bimestriel à plus de 5200 compagnons. Ce sont les Communautés régionales qui achètent les livres qui sont ensuite revendus par l'intermédiaire des libraires relais qui gèrent également leurs stocks. L'écart s'explique notamment par un rattrapage de facturation en 2020-21 par rapport à la période précédente.

Concernant l'**informatique**, la Communauté a financé [le lancement du site www.cvxfrance.com](http://www.cvxfrance.com) destiné à un public externe, ainsi qu'un audit informatique (pour un montant facturé sur l'exercice de 24 K€) pour mieux gérer ses différents fournisseurs et ses multiples sites et bases de données. Le prestataire informatique a dû intervenir à plusieurs reprises sur les postes des utilisateurs (secrétariat, ESCN) ainsi que sur les serveurs pour mettre à niveau les équipements et la sécurité informatique.

Les **autres frais** ont été reventilés du fait d'une meilleure codification dans Tobie, principalement en vie communautaire.

L'engagement apostolique de la Communauté, au travers des centres spirituels et des activités, en solidarité

Tableau n°10 : soutien financier et solidarité

	2021-22	2020-21
Soutien aux centres spirituels et aux œuvres	69.710 €	103.185 €
Solidarités		
Total	69.710 €	103.185 €

Les deux centres spirituels de la Communauté ont été bénéficiaires d'un soutien annuel augmenté de 18.000 à 20.000 euros chacun. Les Editions ont été bénéficiaires d'une aide de 12.000 euros, suite à une demande du Bureau, pour couvrir des frais de refonte de la maquette de la Revue (tous les 10 ans), des frais liés au recrutement de bénévoles et enfin des frais liés à la mise en place d'une nouvelle politique pour l'envoi des livres commandés sur le site web.

A noter le soutien au CISED (8.500 €) et à MAGIS (4.000 €). A noter également le soutien du CPU et CPEG par les Communautés régionales.

Il n'y a pas eu de nouveaux versements pour la **Fondation (Amar y Servir)**, la dotation globale de la Communauté à la Fondation (300.000 euros) ayant été définitivement versée l'an dernier.

La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux

Tableau n°11 : frais de gouvernance pris en charge au secrétariat

	2021-22	2020-21
Cotisation auprès de CVX Monde et Euroteam	82.311 €	63.904 €
Frais de repas, d'hébergement et de déplacement « nationaux »	86.014 €	15.459 €
Défraiement de l'Assistant national	25.920 €	25.920 €
Total	194.245€	105.283 €
Frais directs Rassemblement Ignace 2021	732.516 €	

La **cotisation auprès de CVX Monde** augmente chaque année, par suite de la décision de l'Assemblée mondiale de 2018. Elle est passé à près de 80 K€ pour l'année écoulée (vs. 78 K€ l'an dernier).

Concernant les frais « nationaux », rappelons d'abord que les compagnons en mission sont désormais pris en charge dans la Vie communautaire. Les frais comptabilisés ici représentent donc les frais résiduels de l'ESCN (notamment le logement à Paris lors des WE ESCN, les notes de frais des déplacements du secrétariat...) et les rencontres nationales comme le Conseil de Communauté.

Concernant l'Assemblée de la Communauté, qui s'est tenue cette année pour l'élection de la nouvelle ESCN à l'Ascension, son coût a été évalué à environ 26.000 €, inclus dans les frais de repas, d'hébergement et de déplacements nationaux.

Il n'y a pas d'évolution du défraiement de l'Assistant national.

Autres charges

Tableau n°12 : autres charges

	2021-22	2020-21
Dotation aux amortissements	5.123 €	5.464 €
Charges financières	0	0
Charges exceptionnelles sur exercice antérieur	18.706 €	8.472 €
Impôt et taxes	0	0

Les charges sur exercices antérieures concernent principalement une facture de St Hugues pour une session de formation (qui représente 38%), une facture du Hautmont pour une session (27%), le reste étant des notes de frais reçues postérieurement à la clôture.

Bilan 2021-2022 et résultat de l'exercice

Tableau n°14 : bilan 2021-2022 (extrait des comptes normés)

	2021-22	2020-21
Actif immobilisé net	49.908 €	53.729 €
Actif circulant net	583.287 €	1.274.267 €
Total actif	633.194 €	1.327.995€
Fonds propres	495.173 €	637.908 €
Provisions et fonds dédiés	38.975 €	12.353 €
Emprunts et dettes	99.046 €	166.607 €
Produits constatés d'avance	0	511.127 €
Total passif	633.194 €	1.327.995 €
Résultat de l'exercice	- 142.735 €	262.500 €

L'actif (=nos ressources)

L'actif 2021-22 revient à un niveau comparable aux années « normales », du fait de la réduction des disponibilités sur les comptes bancaires de la Communauté (qui correspondaient aux encaissements des participations pour le Rassemblement Ignace 21 à Marseille, pris en compte dans l'exercice comptable précédent).

Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers)

Dans le passif, les fonds propres diminuent du montant du résultat négatif de l'exercice (- 142.735 €).

Comme prévu et validé dans les délibérations de la Communauté et présenté dans les comptes de l'an dernier, les fonds propres qui avaient été accumulés lors des précédents exercices ont été réduits notamment pour soutenir le Rassemblement Ignace 2021, en solidarité au sein de la Communauté et avec la famille ignatienne.

A noter la comptabilisation dans nos comptes, cette année, d'un legs d'un montant de 37.746 € pour lequel un notaire avait contacté la Communauté fin 2019, mais qui était resté sans nouvelle, jusqu'à une confirmation du virement, obtenue au début du nouvel exercice 2022-23. Noter également que ce legs apparaît dans les « fonds dédiés » au passif et dans les « créances par legs » à l'actif donc n'a pas d'incidence sur le résultat de cet exercice.

Association Vie Chrétienne

CVX France - 47 rue de la Roquette 75011 Paris
Déclarée à Paris sous le numéro 77/0511
SIRET 408 743 656 0022 – NAF 9491Z

