



Communauté de Vie Chrétienne France

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

**EXERCICE COMPTABLE
1^{er} septembre 2019 – 31 août 2020**

Table des matières

Préambule	3
Les ressources de la Communauté	4
Les contributions financières des compagnons	4
La participation aux frais et l'abandon de frais	4
L'activité de la librairie	5
Les autres produits	5
Le temps donné par les compagnons au service.....	5
Les dépenses de la Communauté	6
Le Secrétariat et les frais de personnel	6
Les locaux et les frais généraux.....	7
La vie communautaire et les missions des équipes-service.....	7
La communication	8
L'engagement apostolique de la Communauté, au travers des centres spirituels et des activités, en solidarité.....	8
La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux	9
Les autres charges.....	9
Bilan 2019-2020 et résultat de l'exercice	10
L'actif (=nos ressources).....	10
Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers).....	10

Préambule

L'année (comptable) qui s'est achevée le 31 août aura été évidemment secouée par le **coronavirus** et les **conséquences sanitaires** dans le pays et singulièrement dans nos Communautés régionales. Le rapport d'activités (joint séparément) recense à la fois **les limites** que ces circonstances nous ont imposées, comme à tous les groupes et communautés humaines, **et la créativité** dont nous avons fait preuve pour poursuivre nos rencontres, nos actions, nos liens...

Le bilan financier de l'année en est une traduction :

- Le **soutien des compagnons** envers la Communauté demeure très fort, avec un niveau de contribution comparable aux années précédentes,
- Les **dépenses sont réduites**, du fait de la réduction des activités et des déplacements, et un basculement vers des outils numériques, qui ont permis que certaines rencontres puissent se réaliser quand même,
- Les **priorités**, vers les jeunes et les diverses réalités familiales, ont pu être, dans une certaine mesure, maintenues, comme lors des sessions familles de l'été 2020, à Penboch, et le souci de faire vivre nos frontières, avec notamment l'Université d'été, les 4 dernières s'étant tenues en novembre 2019, les rencontres dans les ateliers et la reprise de la dotation pour la Fondation.

Compte tenu de l'excédent financier recueilli l'an passé et cette année, avec la consolidation de la situation de la Communauté, nous avons pris la décision, en équipe-service de la Communauté nationale, de réserver deux fois 40.000 euros dans nos comptes 2019-20 pour **apporter un soutien supplémentaire à nos deux centres spirituels**, Saint-Hugues de Biviers (38) et le Hautmont (59), très affectés financièrement par les fermetures administratives qu'ils ont dû subir au cours des mois de mars-avril-mai et les contingentements de personnes pouvant participer aux sessions. Cette « réserve », qui sera débloquée au cours de l'exercice 2020-21, servira à financer des projets d'investissement nécessaires, pour éviter la dégradation et améliorer les installations, pour accueillir des retraitants, des visiteurs...

Au terme de cette année, nous pouvons aussi retenir **la générosité, la créativité, l'engagement des compagnons en service**, qui représentent près de **110.000 heures de bénévolat**, pour prendre soin et accompagner les Communautés locales et régionales, organiser la formation, animer des sessions dédiées aux jeunes, faire vivre les ateliers...

Un **grand merci** à tous pour ce temps dont la valeur est inestimable et vient en plus de la générosité des compagnons...

Fait à Paris, en ESCN (Conseil d'administration de l'Association CVX), le 8 janvier 2021.

Brigitte Jeanjean (Présidente), Eric Weisman Morel (trésorier), Pierre Guy (trésorier adjoint), Emmanuel Grassin d'Alphonse (secrétaire), Christine Beaude, Hervé Le Houérou (assistant national).

Les ressources de la Communauté

Les ressources globales de la Communauté représentent **1,26 million d'euros** cette année, en retrait de 22% par rapport à l'exercice précédent, comme l'illustre le tableau ci-dessous :

Tableau n°1 : les ressources de la Communauté

	2019-2020	2018-2019	Evolution vs 19-18
Contributions	1.088.531 €	1.103.014 €	- 1,3%
Dons et contributions exceptionnelles	7.859 €	162.692 €	-
Participations aux frais et abandons	144.041 €	241.301 €	- 37 %
Ventes de livres	6.108 €	15.211 €	- 60%
Autres produits	16.807 €	7.420 €	- 23 %
TOTAL	1.263.346 €	1.529.638 €	- 18 %

Les contributions financières des compagnons

Au cours de l'exercice passé, les contributions sont **globalement stables** à près de 1,1 million d'euros en 2019-20. Le montant des dons est en revanche très significativement inférieur ; en effet, il avait été exceptionnellement élevé en 2018-2019, suite à l'appel lancé en septembre 2018 pour venir en soutien à la Communauté.

La participation aux frais et l'abandon de frais

Ces ressources correspondent à la prise en charge financière par les compagnons, de tout ou partie des frais liés aux rencontres ou réunions organisées dans la Communauté, le plus souvent au sein de la Communauté régionale ou entre Communautés régionales, pour des journées régionales, des haltes spirituelles, des formations, notamment pour les responsables de Communautés locales.

Tableau n°2 : participation aux frais et abandon de frais

	2019-2020	2018-2019
Participation aux frais	98.204 €	169.715 €
Abandon de frais	45.837 €	71.586 €
Total	144.041 €	241.301 €

Les activités de l'année 2019-20 ont été suspendues à partir de mars et ont été, de ce fait, réduites (annulation des rencontres prévues en avril-mai-juin, report des formations...). La participation aux frais est donc en retrait de 40% par rapport à l'année antérieure. Elle est cependant en hausse, au regard des dépenses de vie communautaire, ce qui traduit une **meilleure « couverture » des dépenses communautaires par les participations et abandons de frais**. Ceci traduit également la bonne compréhension et appropriation de la consigne de **sobriété** dans le choix des lieux, du transport et de l'hébergement lors des rencontres régionales par les Communautés.

L'activité de la librairie

L'activité de librairie a été fortement marquée par l'arrêt des rencontres et des journées régionales. Les ventes de livres ont diminué de plus de 60%, les livres non vendus étant **conservés en stock par les libraires-relais** dans les Communautés régionales et donc valorisés dans le bilan.

Tableau n°3 : l'activité de la librairie

	2029-2020	2018-2019
Ventes de livres	6.108 €	15.211 €

Les autres produits

Dans ces « autres produits », il convient de noter particulièrement le soutien financier de 3.260 €, accordé par Pôle Emploi, dans le cadre du contrat unique d'insertion pour le contrat avec Véronique Haas. Dans les autres produits, il y a également une subvention pour les universités d'été et des produits exceptionnels.

Tableau n°4 : les autres produits

	2019-2020	2018-2019
Autres produits	8.948 €	7.420 €
Produits financiers	-	73 €
Produits exceptionnels	7.859 €	5.471 €
Total	16.807 €	12.964 €

Le temps donné par les compagnons au service

Nous avons à nouveau tenté d'évaluer ce que représente le temps donné par les compagnons en service, sans relevé précis :

Missions	Estimation	Temps annuel
Responsable de Communautés locales	800 compagnons	30 h par compagnon, soit 24.000 heures
Accompagnateurs de Communautés locales	700 compagnons	50 h par compagnon, soit 35.000 heures
Equipes services de communautés régionales, ESGR	55 équipes x 3 personnes	200 h, soit 33.000 heures
Chargés de découverte	48 équipes x 2 personnes	35 h, soit 3.400 heures
Formation, Jeunes, famille	ESF + ESJ + animateurs	4.000 h au total
UE 2019	Entièrement pris sur l'année précédente	
ESCN	5 compagnons (l'Assistant national étant défrayé)	2.500 heures

Cela représente près de 110.000 heures de temps donné par les compagnons au service de la Communauté, des compagnons, et des missions apostoliques pour l'Eglise et le Monde.

Les dépenses de la Communauté

Le montant des dépenses pour l'année est de **1,03 million d'euros**, soit une réduction de 17% par rapport à l'exercice précédent, comme l'illustre le tableau suivant :

Tableau n°5 : dépenses de la Communauté

	2019-2020	2018-2019	Evolution vs 19-18
Frais de personnel	177.908 €	211.273 €	- 15%
Locaux et frais généraux	142.289 €	138.200 €	+ 2%
La vie communautaire et équipes-service	307.939 €	425.818 €	- 40 %
Communication	138.487 €	147.794 €	- 7%
Engagement apostolique	121.230 €	21.196 €	X 5,7
Gouvernance et mondial	134.205 €	284.207 €	- 53%
Autres charges	16.527 €	18.575 €	
Total	1.038.585 €	1.247.063 €	- 17%

Le Secrétariat et les frais de personnel

Tableau n°6 : salaires et charges salariales

	2019-2020	2018-2019
Salaires	125.888 €	150.302 €
Charges sociales	51.355 €	60.179 €
Participation employeur formation continue	665 €	792 €
Total	177.908 €	211.273 €

Essentiel dans le fonctionnement de la Communauté, le Secrétariat a beaucoup évolué au cours de l'année. Une **rupture conventionnelle** a été proposée en décembre 2019 à Thérèse Dubreil, secrétaire exécutive, et après négociation avec Thérèse, a été signée le 18 mars 2020 et homologuée par la DIRRECTE le 28 avril. Thérèse Dubreil a été dispensée d'activité à compter du 11 mai, pour se consacrer à sa recherche de travail, et a continué à être rémunérée jusqu'au 20 août.

Une part importante des missions du secrétariat exécutif a été reprise par Brigitte Jeanjean et, dans une moindre mesure, par les autres membres de l'équipe-service de la Communauté nationale. **Véronique Haas**, qui avait été embauchée en CDD lors de l'exercice précédent, à temps partiel, est d'abord passée à temps plein au 1^{er} septembre 2019. Son contrat a ensuite été transformé en CDI en mars 2020. Elle a été très fortement sollicitée après la dispense d'activité de la secrétaire exécutive. Elle s'est montrée disponible pour les demandes, malgré la situation en télétravail pour l'essentiel sur la période. Une prime salariale exceptionnelle lui a été accordée sur l'exercice suivant pour prendre en compte ce surcroît de travail auquel elle a fait face. Qu'elle en soit également remerciée ici !

Apolline Jay-Rayon, qui était secrétaire polyvalente depuis mars 2016, a posé sa **démission** en janvier 2020 pour prendre un nouvel emploi plus proche de chez elle. Le secrétariat de la formation a été pris en charge, à compter de mai 2020, par une personne en **intérim**, Catherine Saiz-Maurel, qui a été embauchée à temps partiel, en octobre 2020.

Au cours de la période, Anne Legavre, qui bénéficiait également d'un contrat de travail, comme Assistante, a bénéficié d'une rupture conventionnelle, en date du 31 août.

Pour les tâches relatives à la **Communication**, la préparation de la newsletter mensuelle et la mise à jour du site internet ont été déléguées à un intervenant externe, Hilaire Crocombette, qui a facturé des honoraires pour cette mission (cf. frais généraux).

Ainsi, à la clôture de l'exercice, l'équipe se compose comme suit :

- **Véronique Haas**, qui a rejoint le secrétariat en mars 2019 et qui est passée à un temps plein en septembre 2019,
- **Catherine Goueffon**, à 80%, chargée de mission pour la formation,
- **Lucie Matembe**, qui s'occupe de l'entretien des locaux.

Les locaux et les frais généraux

Le loyer ¹ de la Communauté et les assurances pour les activités n'ont pas été modifiés au cours de la période et les montants sont globalement stables. Les frais administratifs (copieur, courrier, téléphonie, fournitures de bureaux, maintenance des locaux...) sont également stables.

Les **honoraires** ont légèrement augmenté, avec notamment le coût de l'intérim (agence PROMAN) pour la mission de Catherine Saïz-Maurel au secrétariat de la formation, de l'avocate qui a accompagné l'ESCN pour la rupture conventionnelle avec la secrétaire exécutive, de l'audit de communication externe et de la prise en charge de la communication par Hilaire Crocombette.

Tableau n°7 : locaux et frais généraux

	2019-2020	2018-2019
Loyers et charges locatives	33.939 €	35.078 €
Assurances	4.500 €	4.380 €
Frais administratifs	42.577 €	41.580 €
Honoraires	61.273 €	57.162 €
Total	142.289 €	138.200 €

La vie communautaire et les missions des équipes-service

Avec la pandémie et l'arrêt des activités et des déplacements, les **dépenses de vie communautaire** ont été réduites et certaines reportées, comme les formations des membres.

Tableau n°8 : frais liés à la vie communautaire

	2019-2020	2018-2019
Frais des Accompagnateurs de CL et intervenants	55.218 €	115.928 €
Location de salles (Paris et régions)	42.300 €	73.586 €
Frais de repas et de séjour	105.496 €	141.080 €
Frais de déplacement	88.007 €	95.224 €
Fournitures, autres locations, garde d'enfants	16.918 €	
Total	307.939 €	425.818 €

Il n'y a pas de baisse des frais des accompagnateurs et des intervenants en 2019-20. L'écart est lié à une régularisation d'un montant de 23.332 €, en 2018-19, au titre d'un exercice

¹ La Communauté occupe 167 m², au sein de la paroisse Notre-Dame d'Espérance, rue de la roquette à Paris, partagés avec les éditions Vie Chrétienne.

antérieur. A cela, s'ajoute en revanche une baisse de plus de deux tiers du nombre d'intervenants des journées et rencontres régionales annulées ou des formations reportées.

Les locations de salle, les frais de séjour et de déplacement sont évidemment à la baisse de 20% du fait du contexte sanitaire et du report des rencontres et formations. Certains frais d'annulation de salles (moins de 1.000 euros) ont été abandonnés par la Communauté, sur des salles réservées à l'avance, pour venir en soutien auprès des lieux qui les mettent à disposition (paroisse ou communauté religieuse).

La communication

Le paiement des abonnements des compagnons à la Revue Vie Chrétienne, dont le prix avait évolué au cours de l'exercice précédent est resté stable, malgré la hausse apparente qui correspond à l'effet « année pleine » de l'évolution du coût accepté mi 2019.

Tableau n°9 : communication

	2019-2020	2018-2019
Revue Vie Chrétienne	113.818 €	96.190 €
Site web et maintenance informatique	15.554 €	26.101 €
Autres frais (achats des livres pour les libraires, documentation, publications...)	9.115 €	25.503 €
Total	138.487 €	147.794 €

Les autres dépenses sont en réduction, notamment du fait du **confinement** et du **télétravail**, qui ont accru l'utilisation d'outils numériques, en remplacement de production de documents ou de plaquettes.

L'engagement apostolique de la Communauté, au travers des centres spirituels et des activités, en solidarité

Tableau n°10 : soutien financier et solidarité

	2019-2020	2018-2019
Soutien aux centres spirituels et aux œuvres	31.000 €	13.500 €
Solidarités	10.231 €	7.696 €
Décision de soutien complémentaire aux deux centres spirituels	80.000 €	
Total	121.231 €	21.196 €

Après la suspension du soutien aux deux centres spirituels de Saint-Hugues et du Hautmont, l'an passé, pour participer à la reconstitution des fonds propres de la Communauté, la situation financière a permis en 2019-20 de verser un **soutien régulier** aux deux centres spirituels de la Communauté, de poursuivre le soutien aux œuvres communes à la Communauté et à d'autres partenaires (ex : le CISED avec les Jésuites, qui a reçu 7.500 €).

Par décision de l'ESCN en juillet, à la vue de la situation financière de la Communauté et des deux centres spirituels, il a été décidé d'**affecter une réserve de 40.000 euros pour chaque Centre**, pour financer des gros travaux ou des projets qui auraient pu être freinés du fait du COVID et de la baisse d'activité. Ces projets seront mis en œuvre sur l'exercice suivant.

La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux

Tableau n°11 : frais de gouvernance pris en charge au secrétariat

	2019-2020	2018-2019
Cotisation auprès de CVX Monde et Euroteam	84.492 €	77.022 €
Frais de repas et d'hébergement et de déplacement « nationaux »	23.793 €	174.785 €
Défraiement de l'Assistant national	25.920 €	32.400 €
Total	134.205 €	284.207 €

La **cotisation auprès de CVX Monde** augmente chaque année, suite à la décision de l'Assemblée mondiale de 2018. La Communauté France avait bénéficié d'une remise de 10.000 euros en 2018-19, du fait de la situation financière de la Communauté à la fin de l'exercice 2018. Il a été possible de reprendre le rythme de contribution attendu, dans la mesure où c'est aussi un élément de la solidarité de la France avec les autres Communautés dans le monde.

Le changement de comptabilisation des frais d'hébergement et de déplacement pour des missions nationales, prises en charge dorénavant, par les Communautés régionales, explique l'écart important des frais nationaux. La comptabilité analytique permet de réaffecter les dépenses prises en charge. Les axes analytiques seront présentés au Conseil de communauté, pour une meilleure compréhension.

Il n'y a pas eu d'évolution cette année, du montant du défraiement de l'Assistant national, depuis la révision de 2017. A noter qu'Hervé le Houérou, nouvel Assistant national depuis septembre 2019, est à 80% de son activité pour la Communauté, ce qui représente un coût annuel de 25.920 euros.

Les autres charges

Tableau n°12 : autres charges

	2018-2019	2018-2019
Charges financières	0 €	0 €
Charges exceptionnelles	6.278 €	18.575 €
Impôt et taxes	513 €	0 €
Dotation amortissements du matériel informatique, aménagements, vidéos...	9.236 €	
Autres charges	500 €	0 €
Total	16.527 €	18.575 €

Les impôts et taxes correspondent à la **taxe d'apprentissage**, payée pour la première fois cette année.

Bilan 2019-2020 et résultat de l'exercice

Tableau n°14 : bilan 2019-2020 (extrait des comptes normés)

	2019-2020	2018-2019
Actif immobilisé net	39.300 €	47.157 €
Actif circulant net	678.802 €	522.422 €
Total actif	718.103 €	569.579 €
Fonds propres	375.408 €	150.647 €
Provisions et fonds dédiés	11.998 €	12.035 €
Emprunts et dettes	330.697 €	406.897 €
Total passif	718.103 €	569.579 €
Résultat de l'exercice	224.761 €	277.741 €

L'actif (=nos ressources)

L'actif 2019-20 est en croissance de 148.524 €, par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance s'explique principalement par la hausse des disponibilités (= les comptes en banque des Communautés régionales et du secrétariat), qui passent de 411.831 € à la fin de l'exercice 2018-19 à 545.704 €.

Il y a eu peu d'investissements cette année.

Le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers)

Dans le passif, les fonds propres augmentent du montant du résultat positif de l'exercice, soit 224.761 €, dû au maintien des contributions et à la réduction ou au report des dépenses.

Nous avons réduit la dette vis-à-vis de la fondation Amar y Servir, avec un versement de 20.000 euros. Il reste un solde de 127.000 €.

A noter, également la réduction de la dette avec le remboursement des deux emprunts, consentis en septembre 2018 par les éditions Vie Chrétienne (pour 50.000 euros) et le centre spirituel de Saint-Hugues (pour 50.000 euros également), en respectant l'échéancier initial :

EVX	25.000 euros en déc. 19	25.000 euros en juin 20	
Saint Hugues	15.000 euros en fév. 20	20.000 euros en mars 20	15.000 euros en avril 20

Comme précisé en préambule, l'ESCN a voté un **engagement de soutien d'un montant de 80.000 euros** pour venir en solidarité pour des investissements des centres spirituels, qui ont été comptabilisés en dette.

Enfin, dans le passif apparaît une dette de 40 K€ vis-à-vis de CVC-CLC Mondial, du fait du décalage d'exercice entre nous (qui sommes sur la période sept-août) et le Mondial (dont l'exercice est janvier-décembre).

Association Vie Chrétienne – CVX France
47 rue de la Roquette 75011 Paris – www.cvxfrance.com
Association régie par la loi de 1901 et déclarée à Paris sous le numéro 77/0511
SIRET 408 743 656 00022 – NAF 9491Z

